

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Державний науково-дослідний і проектно-вишукувальний інститут «НДПРОЕКТРЕКОНСТРУКЦІЯ»
(Код згідно з ЄДРПОУ 04653199)

на 2027 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Державний науково-дослідний і проектно-вишукувальний інститут «НДІпроектреконструкція» (далі - Підприємство) є державним унітарним Підприємством, яке створено відповідно до наказу Державного Комітету України по житлово-комунальному господарству від 11 липня 1994 року № 68 і засновано на державній формі власності та належить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі – Уповноважений орган управління).

Метою діяльності Підприємства є отримання прибутку, довгостроковий розвиток, підвищення інвестиційної привабливості.

Основними напрямками діяльності Підприємства є: діяльність у сфері архітектури, інші будівельно-монтажні роботи, діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах, дослідження та експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук, технічні випробування та дослідження тощо.

Основний вид діяльності Підприємства згідно з КВЕД 71.11 Діяльність у сфері архітектури.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Ключові фінансові цілі діяльності Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечення зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше ніж на 1 відсоток щороку;
- 2) забезпечення зростання чистого фінансового результату Підприємства не менше ніж на 7 відсотків до планового показника попереднього року;
- 3) забезпечення чистого позитивного грошового потоку від операційної діяльності.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) зниження операційних витрат, зокрема шляхом реорганізації збиткових філій у представництва (реорганізація Херсонської філії у представництво із централізацією адміністративних, кадрових та бухгалтерських функцій на рівні головного підприємства;
- 2) дотримання рівня коефіцієнта співвідношення витрат на оплату праці до чистого доходу від реалізації на 2027 рік на рівні не більше ніж 58 відсотків;
- 3) підвищення ефективності використання трудових ресурсів та оптимізація організаційної структури Підприємства.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) удосконалення системи управління персоналом шляхом поліпшення умов праці, розвитку професійних компетенцій працівників та впровадження системного навчання і підвищення кваліфікації;
- 2) забезпечення належного рівня кібербезпеки, включаючи впровадження сучасних засобів виявлення та попередження кіберзагроз, підтримання програмного забезпечення в актуальному стані та автоматизацію резервного копіювання критично важливих даних;
- 3) забезпечення належного рівня охорони праці, зокрема шляхом проведення навчання, інструктажів, перевірки знань працівників та контролю за дотриманням вимог безпеки на робочих місцях;
- 4) забезпечення дотримання вимог антикорупційного законодавства України, у тому числі: проведення навчальних заходів для працівників; забезпечення своєчасного та повного подання електронних декларацій; впровадження заходів із запобігання, виявлення та мінімізації корупційних ризиків;
- 5) забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у відповідності до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;
- 6) здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (пункт 138 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369).

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності, %	0,87	0,71	0,64	0,79	0,79
коефіцієнт рентабельності операційних витрат, %	0,79	0,65	0,63	0,63	0,63
коефіцієнт рентабельності EBITDA, %	6,42	5,76	3,19	3,19	3,19



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, %	22,49	4,97	1,42	1,42	1,42
коефіцієнт рентабельності по основному напрямку діяльності (інжинірингові послуги), %	1,12	0,82	1,15	1,15	1,15
коефіцієнт рентабельності по основному напрямку діяльності (експертиза проектів будівництва), %	0,96	0,57	0,82	0,82	0,82
коефіцієнт рентабельності по основному напрямку діяльності (інші), %	0,78	0,09	0,65	0,70	0,71
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, %	7,36	31,89	244,34	244,34	244,34
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності, %	73,64	77,32	121,82	121,82	121,82
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.:	113 535	112 000	134 363	135 500	136 700
Інжинірингові послуги	8019	69365	77543	78100	79050
Експертиза	42746	40410	54470	54950	55100
Інші	62770	2225	2350	2450	2550
Чистий фінансовий результат тис. грн.	992	800	855	900	915
Інжинірингові послуги	90	568	590	605	610
Експертиза	410	230	260	290	300
Інші	492	2	5	5	5
Усього активи, тис. грн.	64343	72 020	95 014	95 200	95 800
Обсяг та якість генерації чистого операційного грошового потоку			>0		
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	32 229	30 115	37 492	37 752	37 879
Податок на прибуток	94	115	123	123	150
ПДВ	18 513	13 000	17 240	17 500	17 600
Рентна плата	0	0	0	0	0
Інші	13 622	17 000	20 129	20 129	20 129
Неподаткові, разом, з них:	13 873	14 680	19 020	15 292	15 440
Частина чистого прибутку / дивіденди	524	640	684	684	690
Інші	13 349	14 040	18 375	14 608	14 750



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
 Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
Обсяги бюджетного фінансування, тис.грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис.грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Реорганізація філій в представництва (кількість філій)	2	3	1	-	-
Витрати на субпідрядні роботи	4 882	600	3 027	3 000	2 800
Коефіцієнт відношення витрат на оплату праці до чистого доходу, %	48	58	58	58	58
Продуктивність праці (чистий дохід на одного працівника)			не менше 400 тис. грн на одного працівника на рік		
Частка адміністративно-управлінського персоналу в загальній чисельності працівників			не більше 30 відсотків		
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Розвиток трудових навиків, підвищення кваліфікації працівників,(осіб)	10	10	10	10	10
Переведення інформаційних баз даних філій на загальний сервер для забезпечення цілісності та доступності інформації	-	22	-	-	-
Обізнаність персоналу щодо захисту життя, здоров'я та прав людей під час воєнного стану, (кількість філій)	22	22	22	22	22
Безпека, охорона праці та екологічна безпека, (кількість філій)	22	22	22	22	22
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання та протидії корупції, (кількість філій)	22	22	22	22	22



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
 Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
Аудит фінансової звітності		надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством
Здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до МСФЗ		надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

1) складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;

2) відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2027 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності його діяльності у період дії правового режиму воєнного стану;

3) забезпечення реорганізації державного підприємства «Державний науково-дослідний і проектно-вишукувальний інститут «НДІпроектреконструкція» шляхом його перетворення в товариство з обмеженою відповідальністю «Державний науково-дослідний і проектно-вишукувальний інститут «НДІпроектреконструкція», 100 відсотків часток у статутному капіталі якого належать державі, у відповідності до вимог наказів Мінрозвитку



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026

від 20 лютого.2026 року № 340 та від 23 березня 2026 року № 632 у термін не пізніше лютого 2027 року;

4) у місячний термін (протягом березня 2027 року) надання на затвердження пропозицій щодо листа очікувань власника товариства з обмеженою відповідальністю «Державний науково-дослідний і проектно-вишукувальний інститут «НДІпроектреконструкція» на 2027 рік.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19714/16/10-26 від 24.07.2026